

精益专家培训项目

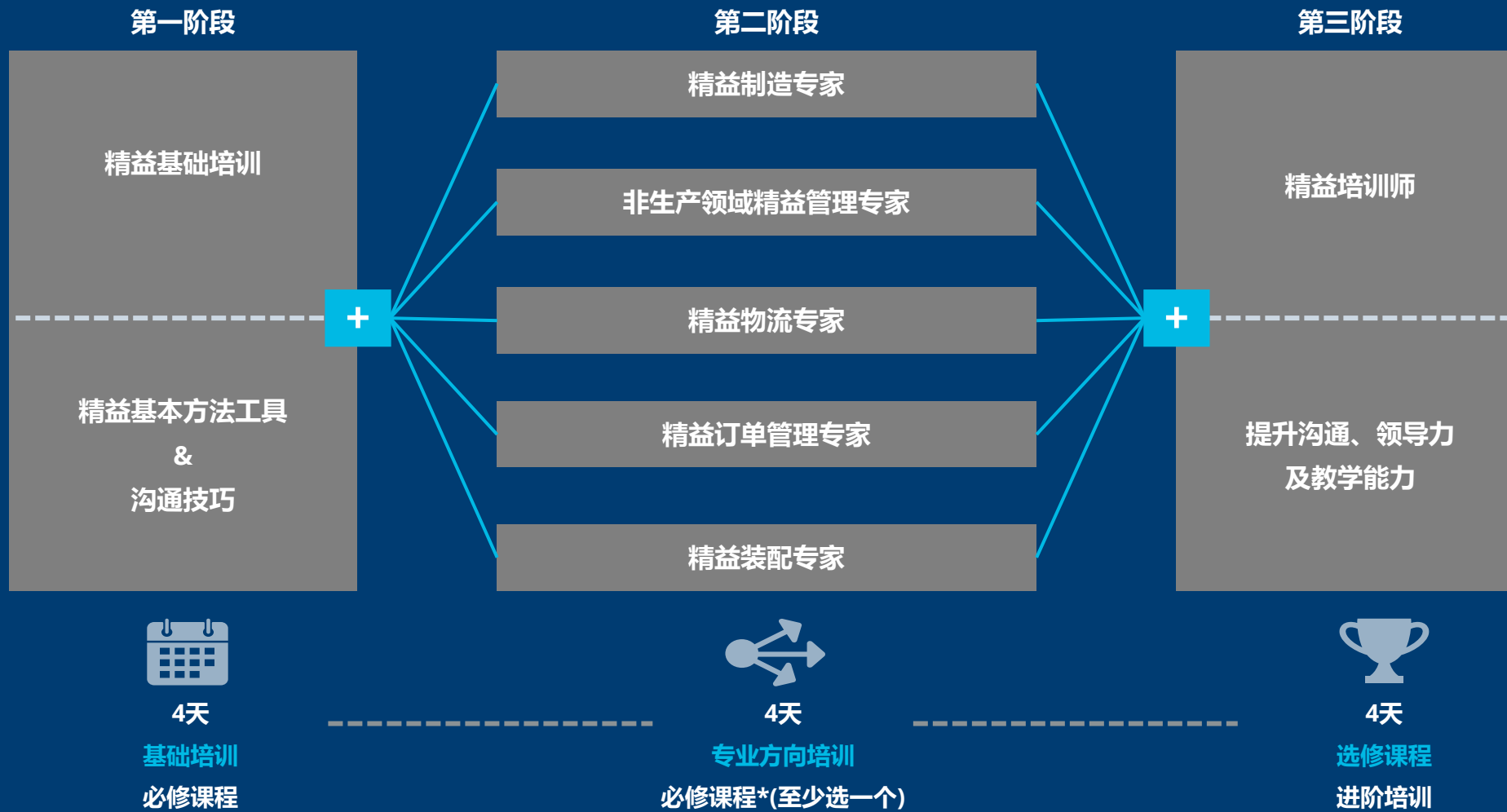
- 企业中高层管理者对标课程
- 精益基础培训 + 专业定向培训 + 内部培训师培训



诗道芬学院

ada.zhang@staufen.cn

STAUFEN.



诗道芬三阶段培训项目概览： 为您培养贵司未来的内部精益顾问

培训日程

- 4天 精益基础+沟通基础

第一天 (09:00 - 17:00)	第二天 (09:00 - 17:00)	第三天 (09:00 - 17:00)	第四天 (09:00 - 17:00)
课程介绍及破冰	精益基础知识(2)	研讨会工作/演讲技巧 — 沟通的基础(2/3)	控制社交进程
沟通基础(1)	模拟游戏 – 准时生产制 <ul style="list-style-type: none"> • 第二轮: 拉式生产 • 第三轮: 一件流生产 • 第四轮: 最优化 	准备演讲(SW)	CIP的成功因素 (GW)
需要一个改进组织 改进组织的组织结构		有效反馈 背景和反馈规则	介绍问题解决和分析工具
午休			
精益基础知识(1)	研讨会可视化	演讲练习 小组反馈	精益转型中的逻辑
模拟游戏 – 准时生产制 <ul style="list-style-type: none"> • 设置和介绍 • 第一轮: 推式生产 	准备演讲(SW)		项目计划 “12-周项目设计”
		演讲练习 指导反馈	
总结与回顾			

完成第一阶段基础培训后，您将能.....



... **分辨**精益管理中涉及的基本术语，如前置时间、价值创造、浪费及精益流程的特征。



... **解释**小组会议的成功要素并能够**计划**一场小组会议



... 针对CIP办公室的必要性、结构及作用形成自己的**论断**



... **准备、描述、以可视化方式展示及汇报**工作结果



... **运用**所学方法成功主持小组会议。



... **描述**反馈原则并认识到获得反馈对自身发展的意义。

往期培训一览

- 准时生产制模拟游戏



往期培训一览

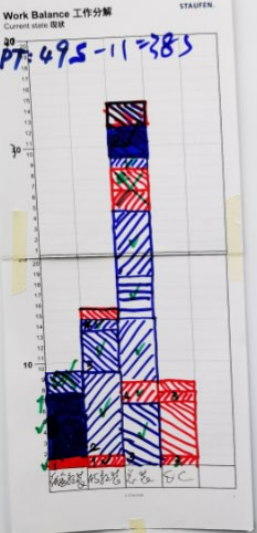
- 准时生产制游戏结果以及改善

1. 客户需求节拍:
 - 客户需求: 40 Pcs.
 - TT: $600 / 40 = 15$ 秒

2. 任务分析: 3. 2倍配置:

4. 工艺优化:
 - 卷纸工艺: 5'-3"
 - 撕胶带工艺: 1'-5"
 - 印章签名: 0.5'-5"
 - 与地卷工艺 (手工)
 - 标签机

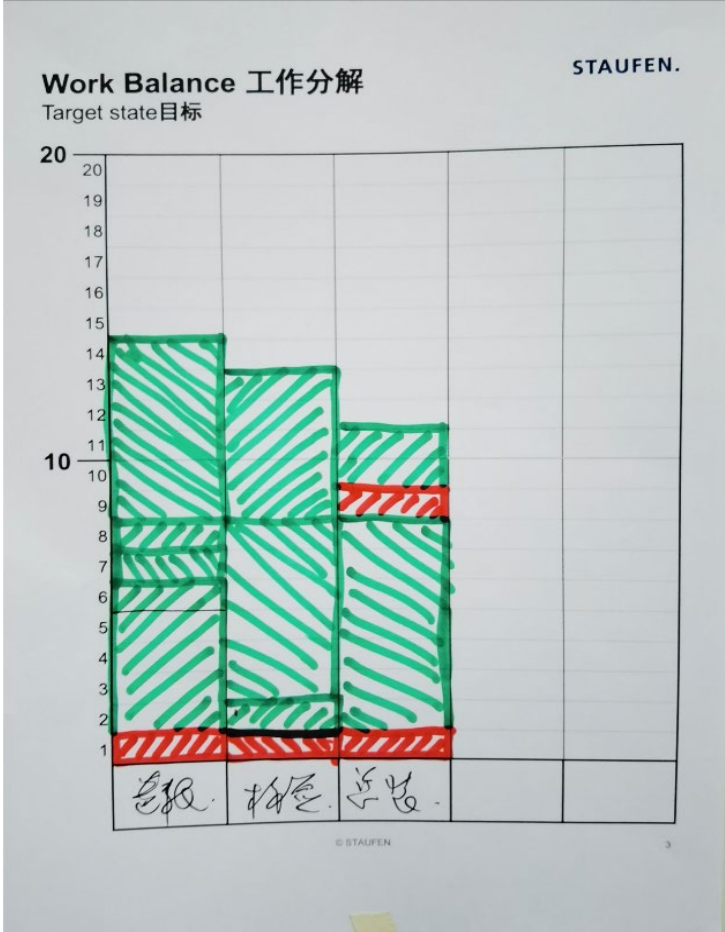
495 / 15 = 3.3 人
 385 / 15 = 2.5 人



Work Balance 工作分解
 Current state 现状
 PT: 49.5 - 11 = 38.5

JIT-游戏结果

	1. 传送批量大小: 3 推式 (PUSH)	2. 传送批量大小: 3 拉式 (PULL)	3. 传送批量大小: 1 拉式 (PULL)	4. 基于 改进
前置期				
1	✓	3'41"	1'30"	28"
2		3'42"	1'43"	27"
3		2'41"	1'56"	
∅	∞	2'41"	1'43"	27.5"
WIP				
周转库存				
1				
2				
3				
∅	48	9	3	0
合格的成品	5	12	18	33
员工	5	5	5	3
生产力 Pph	0.1	2.26	0.36	3.8
报废品	1	0	0	0
面积	12 m ²	12 m ²	12 m ²	6 m ²
主要浪费的种类				



精益专家培训 - 精益制造 基本介绍



工厂实践课

@ 昆山Startup工厂精益实验室

▪ For Whom | 适宜人群

Future improvement experts, managers and employees in the areas of production, process and equipment, etc.
生产、工艺、设备等领域工程师、经理及未来改善专家

▪ Benefits | 收益

- Systematically get to know the must-have lean tools and instruments in manufacturing scenario, such as VSM, SMED, TPM and Layout Planning through classroom training, simulation and case analysis.
- 通过课堂培训、沙盘模拟及现实案例分析，系统性地掌握生产环境中的必备精益工具与方法，如VSM、SMED、TPM及布局规划等。

精益专家培训 - 精益制造 日程表

第 1 天	第 2 天	第 3 天	第 4 天
<ol style="list-style-type: none">1. 精益基础理论回顾 Review of Lean Basics2. 价值流现状分析与未来价值流设计 VSM current state analysis & future state design3. 无干扰、低浪费的全员生产力维护 Total Production Maintenance For Disturbance Free and Low Waste4. 快速换型 (SMED) Single Minute Change of Die5. 布局规划设计与单件流 Layout Planning and one-piece Flow6. 讨论与学员汇报 Group discussion and trainee presentation			
培训结束			

精益专家培训 - 非生产领域精益管理 基本介绍



理论课堂 + 模拟实操

@ 诗道芬最佳实践工厂

▪ For Whom | 适宜人群

GM, middle level manager, engineers of indirect area (sales, order process, procurement, admin, HR, finance, etc.)

总经理、中层管理者、非生产领域（销售、订单处理、采购、行政、人事、财务等）的工程师

▪ Benefits | 收益

- Understanding why to implement lean in indirect area
了解企业为什么要在非生产领域实施精益管理
- Benefits of implement of lean in indirect area
在非生产领域实施精益的收益
- How to implement lean in direct area
企业如何实施非生产领域的精益
- Learn Lean admin tools
非生产领域实施精益的工具使用
- Case study of the lean in indirect area
了解其他企业实施非生产领域精益的成功案例

精益专家培训 – 非生产领域精益管理 日程表

第 1 天	第 2 天	第 3 天	第 4 天
<ol style="list-style-type: none">1. 非常产领域精益基础Lean Admin Basic2. 模拟游戏：精益四大原则Simulation:Lean principle3. 持续改善 CIP4. SIPOC 工具介绍以及小组练习 SIPOC and exercises5. 关键活动概述分析工具Key Activity Overview and exercise6. 流程分析概述 Process analysis overview7. 价值流图 VSM8. 泳道图 Swimlane Diagram9. 流程分析工具优劣势分析比较Advantage and disadvantage of each tools10. 订单结构分析使用 Order structure analysis11. 职能分析工具介绍以及练习 Functional analysis and exercise12. 5S 5S13. EMIPS方法 EMIPS tools14. 未来状态设计 To-be-process design			
培训结束			

精益专家培训 – 精益物流



理论课堂 + 模拟实操

@ 诗道芬最佳实践工厂

▪ 适宜人群

物流、供应链、计划或其他领域的未来改进专家、经理、雇员

▪ 收益

本研讨会的目的就是学习通过持续地降低库存和提高库存周转率，进而缩短交货期。这是通过精益和同步物料流来实现的。通过我们实用的看板游戏，您将了解简化生产控制的关系。您还将了解同步物料流如何影响您的运营，并通过生产和物流系统的互动提高您的生产绩效：用最小的库存实现持久的交货能力。

▪ 培训内容

- 精益和同步物料流的概念和体系
- 供应链结构的重要性——系统优化与流动化
- 超市和安全库存在什么情况下适用？
- 生产和取料看板——料箱，卡片还是电子看板？
- 看板练习：控制循环的选择和设定
- 可持续看板管理的成功要素

精益专家培训 – 精益物流

日程表选项1：课堂培训+模拟游戏及问答讨论

第 1 天	第 2 天	第 3 天	第 4 天
欢迎与会议议程介绍 培训和参与者的目标	基础物流原理 第二部分：基础精益物流原理 (Milk run)	物流战略： 按订单生产(MTO)/按库存生产 (MTS)	平准化模拟 第二轮
精益基础培训	内部物流： 内部 milk run介绍	案例研究： ABC/XYZ 分析	平准化模拟 第三轮
午休			
介绍： 精益物流介绍	练习： 内部milk run 设计	计划 &控制_平准化 (Heijunka) 介绍	讨论环节： 答疑 与会者案例讨论
基础物流原理 第一部分：基础精益物流原理 (看板)	外部物流： 进料物流介绍	平准化模拟 第一轮	与会者培训内容反馈
练习 看板模拟			反馈和总结

精益专家培训 – 精益物流

日程表选项2：3天课堂培训+1天最佳实践走访

第 1 天	第 2 天	第 3 天
欢迎与会议议程介绍 培训和参与者的目标	基础物流原理 第二部分：基础精益物流原理 (Milk run)	物流战略： 按订单生产(MTO)/按库存生产 (MTS)
精益基础培训	内部物流： 内部 milk run介绍	案例研究： ABC/XYZ 分析
午休		
介绍： 精益物流介绍	练习： 内部milk run 设计	计划 &控制_平准化 (Heijunka) 介绍
基础物流原理 第一部分：基础精益物流原理 (看板)	外部物流： 进料物流介绍	与会者培训内容反馈
练习 看板模拟		反馈和总结

第 4 天
1st 参观公司物流系统介绍
现场参观： 工厂布局、看板介绍、Milk run、物料超市、物流工具 提问和讨论
2nd参观公司物流系统介绍
现场参观： 工厂布局、看板介绍、Milk run、物料超市、物流工具 提问和讨论
总结与反馈

精益专家培训 - 精益装配



工厂实践课

@ 诗道芬最佳实践工厂

过长的产出时间，缺乏流动，大量的在制品和大的生产批量决定你的日常运营。纸箱工程及单件流装配设计培训将帮助您抛弃传统方法，并持续优化装配过程。您将熟悉灵活和无浪费的装配过程，以便根据“在操作中学习”概念自己设计出优秀的过程。在我们最佳实践合作伙伴的最佳实践现场，您将体验到单件流程，看板和零缺陷质量。

▪ 适宜人群

装配、计划或其他领域的未来改进专家、经理、雇员

▪ 收益

您将详细了解精益方法和工具，以便能够识别精益装配过程的潜力，并以结构化的方式充分利用这些能力。理论，现场经验，案例研究和研讨会的结合将对您的组织中精益的应用产生直接的积极影响。通过与其他行业和组织结构专家的密集交流获得启迪，拓宽您的网络。

精益专家培训 – 精益装配 日程表

第 1 天	第 2 天	第 3 天	第 4 天
<ol style="list-style-type: none">1. 工厂参观@ 诗道芬最佳合作伙伴工厂2. 价值流分析理论知识3. 试点区域的价值流分析4. 单件流5. 精益装配线设计原则6. 试点区域的价值流设计7. 任务分析和工作平衡板8. 改进潜力的计算9. 潜在的ROI计算10. 未来生产线布局和工作组织的概念11. 精益物流(Milkrun, 看板)12. 精益方法介绍纸板工程13. 试点区域的纸板工程, 重点是组装工艺和材料展示14. 纸板模型的微调15. 在纸板模型中进行模拟			
培训结束			

精益培训师 日程表

第一天	第二天	第三天	第四天
<ul style="list-style-type: none"> 欢迎及介绍 参与者访谈&期望 	<ul style="list-style-type: none"> 反馈规则 如何具备专业和有条理性的能力 练习： 主持准时制模拟游戏 第一部分 	<ul style="list-style-type: none"> 实践型工厂参观 @最佳实践伙伴 任务介绍 现场现状分析 	<ul style="list-style-type: none"> 工厂参观的学习总结 领导力和社交技能 I 动机 领导力风格 领导力和社交技能 II 练习：角色扮演
<ul style="list-style-type: none"> 教学与培训技巧 第一部分 TWI 培训简介 			
午休			
<ul style="list-style-type: none"> 教学与培训技巧 第二部分 TWI 第一部分 练习及模拟 TWI 第二部分 	<ul style="list-style-type: none"> 如何具备专业和有条理性的能力 练习： 主持准时制模拟游戏 第二部分 	<ul style="list-style-type: none"> 实践型工厂参观 @最佳实践伙伴 理想状态 确定改进措施的方案和实施计划 准备演讲报告 	<ul style="list-style-type: none"> 领导力和社交技能 II 练习：角色扮演
	<ul style="list-style-type: none"> 研讨会的设置和教学目标 		<ul style="list-style-type: none"> 练习总结
	<ul style="list-style-type: none"> 参访企业的介绍 最佳实践工厂参观 	<ul style="list-style-type: none"> 展示最终的演讲报告 	<ul style="list-style-type: none"> 节课 最终测验 反馈
总结与回顾			

完成第三阶段培训师培训后，您将能.....



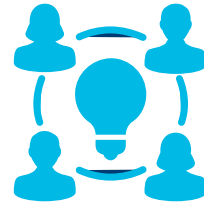
...**记住**在精益转型的框架内成功培训的成功因素。



... 主持模拟游戏以**解释**基本术语和关系。



...与他人**沟通**精益管理的基本术语，如交货期、价值创造、浪费和精益流程的特点。

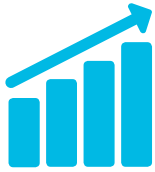


... 有意识地**认识**群体动态流程，将其**分类**为理论模型，并**反思**自己的行为，以**控制**群体动态。



...**描述**基本的动机理论，以及阻力的原因和处理方法。

完成第三阶段进阶培训后，您将能.....



... **反思**CIP办公室的作用，并向其他人**解释**必要的框架条件(改进组织)的重要性。



... 以培训师的身份**传递**知识，并以结构化方法(TWI)检查调解的成功与否。



... **区分**不同的领导力风格，并根据自己的情况**确定**自己的领导力行为。